

ACATIS FAIR VALUE SPEZIAL

01/2021

Nachhaltigkeit muss auch gelebt werden

2020 ein Jahr zum Vergessen? So sehen viele das Corona-Jahr. Ein Virus versetzt die Welt in Angst und Schrecken, doch für Anleger war das zurückliegende Jahr durchaus positiv.

Nachhaltige Fonds waren weiter auf dem Vormarsch. So betreut die ACATIS Fair Value Investment AG zum Jahresende nachhaltige Mandate mit nunmehr einem Volumen von über 0,5 Mrd. CHF. Eine fantastische Entwicklung seit unserer Gründung 2009. Wer hat damals schon an Nachhaltigkeit geglaubt? Belächelt wurden wir manchmal, aber unsere Stetigkeit und unsere Innovationen in unserem Nachhaltigkeitsansatz wurden belohnt.

Heute wollen alle am Liebsten das Thema Nachhaltigkeit bespielen, die Regulatorien schreiben das mittlerweile vor. Jeder beteuert auf einmal, dass er eigentlich schon immer nachhaltig war. Es genügt jedoch nicht, nur ein paar Nachhaltigkeitskriterien zu implementieren oder nach außen darzulegen, sondern sie müssen gelebt werden und es muss sich dazu auch die Führungskultur und -struktur in den Unternehmen verändern.

Es gibt verschiedene Möglichkeiten etwas zu verändern. Top-down ist nicht nachhaltig, sondern bedeutet Verschleiß. Auch aufgesetzte Kriterien, die nicht wirklich verinnerlicht sind, sind eher unglaubwürdig. „Die stille Revolution“, der Kinofilm zum Kulturwandel in der Arbeitswelt, zeigt eindrücklich, auch die Arbeitswelt steht vor einem nachhaltigen Kulturwandel. Alte Denkmuster und Verhaltensweisen brechen auf, junge Menschen sehnen sich nach mehr Menschlichkeit und Sinn in ihrem Arbeitsumfeld.

Augenhöhe ist angesagt, statt sich bewundern zu lassen. Holokratie statt Hierarchie - diese Denkweise taucht immer mehr auf und wird zu Veränderungen in den Unternehmen führen. Entscheidungsfindungen

werden mit durch alle Ebenen hindurch gewünschter Transparenz und partizipativen Beteiligungsmöglichkeiten getroffen. Die Arbeit wird in Rollen organisiert. Diese Struktur ist nicht starr, sondern wird durch die lösungsorientierte Bearbeitung von Spannungen ständig evolutionär weiterentwickelt. Es bedeutet letztendlich, dass jeder mehr Verantwortung übernehmen muss (oder darf).

Dies werden Themen sein, denen wir uns alle vermehrt stellen müssen. Und wir müssen dies auch in der Beurteilung der Unternehmen mitberücksichtigen. Die ACATIS Fair Value Investment AG wird auch in diesem Jahr bestrebt sein, die Vorreiterrolle in vielen Bereichen des Nachhaltigkeitscreenings von Unternehmen zu leben und umzusetzen.

Rainer Unterstaller
ACATIS Fair Value Investment AG